

OBJETIVO ESTRATEGICO 01 DESARROLLAR EL PLAN DE GESTION INTEGRAL DE RESIDUOS PGIRS

ESTRATEGIA 01 RECUPERACION AMBIENTAL DEL SITIO DE DISPOSICION FINAL

No	ACTIVIDAD	ACCIONES	RESPONSABLE	META	UN. MEDIDA	INDICADOR
01	Disposición técnica de los residuos sólidos en el sitio de disposición final el Carrasco.	Realizar la disposición final de los residuos sólidos que ingresan al relleno sanitario.	Jefe de Disposición Final.	100%	Toneladas Dispuestas	Porcentaje de Toneladas Dispuestas.
		Ejecutar las actividades de Clausura y Post clausura del sitio de disposición final.	Jefe de Disposición Final.	0.5	Hectáreas	Número de hectáreas clausuradas.
02	Cumplimiento al Plan de Manejo Ambiental.	Encerramiento del sitio de disposición final.	Jefe de Disposición Final.	100%	Hectáreas	Porcentaje de hectáreas encerradas.
		Cumplir con las remociones establecidas en el decreto 1594 de 1984.	Jefe de Disposición Final.	80%	DBO-SS	Porcentaje de DBO Y SS removidos.
		Efectuar la poda de zonas verdes en el sitio de disposición final.	Jefe de Disposición Final.	100%	Podas	Porcentaje de podas realizadas.
		Llevar a cabo control de vectores.	Jefe de Disposición Final.	100%	Fumigaciones	Porcentaje de fumigaciones realizadas.
		Puesta en marcha de la planta de quema de Biogás.	Gerencia	1.000.000	Metros Cúbicos	Número de metros cúbicos de biogás quemados.

		Revisión y Adecuación de las estructuras físicas de la planta de tratamiento de lixiviados PTLX.	Jefe de Disposición Final	100%	Cronograma de adecuación	Porcentaje de ejecución de cronograma de adecuación.
		Efectuar control de los gallinazos	Jefe de Disposición Final.	100%	Detonaciones	Detonaciones Efectuadas / Detonaciones Programadas * 100
ESTRATEGIA 02 APROVECHAMIENTO DE RESIDUOS SÓLIDOS ORGANICOS						
No	ACTIVIDAD	ACCIONES	RESPONSABLE	META	UN. MEDIDA	INDICADOR
01	Optimización del proceso de abono orgánico en la planta de compostaje de la entidad.	Tratar los residuos orgánicos provenientes de las plazas de mercado del municipio de Bucaramanga.	Subgerente Técnico Operativo / Jefe de Disposición Final.	500	Toneladas	Número de toneladas tratadas.
		Producir abono orgánico en la planta de compostaje de la entidad.	Subgerente Técnico Operativo /Jefe de Disposición Final.	100	Toneladas	Número de toneladas generadas.
		Adecuación física de la planta de compostaje.	Subgerente Técnico Operativo /Jefe de Disposición Final.	100%	Cronograma de adecuación.	Porcentaje de ejecución de cronograma de adecuación.
ESTRATEGIA 03 CUMPLIMIENTO DECRETO 096 DE JUNIO 2013						
No	ACTIVIDAD	ACCIONES	RESPONSABLE	META	UN. MEDIDA	INDICADOR
01	Cumplimiento a las frecuencias establecidas en el decreto 096	Realizar las rutas en las frecuencias y horario establecidos	Subgerencia Técnica Operativa	3.000	Toneladas	Número de toneladas recicladas.

ESTRATEGIA 04 CAMPAÑA DE CULTURA CIUDADANA EN EL MANEJO DE RESIDUOS

No	ACTIVIDAD	ACCIONES	RESPONSABLE	META	UN. MEDIDA	INDICADOR
01	Capacitación del manejo adecuado de los residuos sólidos.	Capacitar a la comunidad sobre el manejo adecuado de los residuos y la mitigación del impacto ambiental.	Subgerente Comercial/ Operador Privado	75.000	Personas	Número de personas sensibilizadas.
		Socialización y control de la ley de comparendo ambiental y decreto 096.	Subgerente Comercial / Operador Privado			

OBJETIVO ESTRATEGICO 02 OPTIMIZACION EMPRESARIAL

ESTRATEGIA 01 FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

No	ACTIVIDAD	ACCIONES	RESPONSABLE	META	UN. MEDIDA	INDICADOR
01	Desarrollo y Fortalecimiento de la Gestión Comercial de la Entidad.	Aumentar la cobertura de usuarios de la entidad.	Subgerente Comercial / Operador Privado	3.500	Usuarios	Número de usuarios vinculados.
		Renovar el parque automotor de la empresa.	Gerente	2	Vehículos	Número de vehículos adquiridos.
		Recuperación de la maquinaria y equipo de la empresa	Subgerente Operativo	3	Vehículos	Número de vehículos recuperados.
		Implementar políticas de recaudo de facturación y recuperación de cartera morosa.	Subgerente Comercial / Operador Privado	80	Porcentaje	Porcentaje Eficiencia de Recaudo.
				10	Porcentaje	Porcentaje de Recuperación de cartera.
Implantación de nuevas unidades de negocios que aumenten los ingresos de la entidad.	Gerencia/ Subgerente Comercial	1	Servicios	Numero de servicios implementados.		
02	Implementación de políticas de austeridad del gasto y viabilidad financiera.	Reducir las pérdidas operacionales de la entidad.	Gerente / Subgerente Financiero	5	Porcentaje	Porcentaje de rentabilidad.
		Implementación de normas de Control administrativo a los funcionarios.	Gerente/ Subgerente Administrativo y Financiero.	1	Normas de Control	Número de normas de control Implementadas.
		Adelantar las acciones legales para la liquidación de los contratos 048 de 2010 y 036 de 2009.	Gerente / Asesor Jurídico/ Director Jurídico	2	Demanda	Número de demandas Presentadas.
03	Optimización del proceso de Barrido	Diagnóstico y Reestructuración de las rutas y micro rutas de barrido.	Subgerente Operativo	100%	Micro rutas	Porcentaje de rutas evaluadas.

		Realizar la programación y cronograma para las brigadas de poda y mantenimiento de zonas verdes.	Subgerente Operativo	100%	Brigadas	Porcentaje de ejecución de brigadas.
04	Optimización del proceso de Recolección	Diagnóstico y Reestructuración de las rutas y micro rutas de recolección.	Subgerente Operativo	100%	Micro rutas	Porcentaje de rutas evaluadas.
		Programación de mantenimiento preventivo de vehículos de recolección.	Subgerente Operativo	100%	Cronograma	Porcentaje de ejecución programa de mantenimiento
		Cumplimiento a la remisión de vertimiento del lavado de los vehículos.	Subgerente Operativo	100%		
05	Fortalecimiento del Talento Humano	Actualización del manual de funciones de la entidad.	Gerencia/Subgerencia Administrativa y Financiera.	1	Manual	Numero de manuales
		Formular el plan institucional de capacitación de la entidad.	Subgerencia Administrativa y Financiera.	100%	Cronograma de Capacitación.	Porcentaje de cumplimiento del cronograma de capacitación.
ESTRATEGIA 02 IMPLEMENTACION POLITICAS LUCHA CONTRA LA CORRUPCION						
ACTIVIDAD		ACCIONES	RESPONSABLE	META	UN. MEDIDA	INDICADOR
01	Gestión y control jurídico	Adelantar las acciones legales para la liquidación de los contratos de aprovechamiento de biogás (bionersis) y 042 de 2001 (cafetería).	Gerente/Director jurídico/ Abogado Externo	2	Contrato	Número de Contratos Liquidados.
		Demandar el acta número 01 del contrato número 022 de 2012 (Cañaverales), firmada por el interventor.	Gerente / Asesor Externo / Director Jurídico	1	Demanda	Número de demandas presentadas

		Medio de control acción de nulidad y restablecimiento del derecho por el cobro de lo no debido CDMB.	Gerente/ Director jurídico	1	Demanda	Número de demandas presentadas
02	Implementación del proceso de rendición de cuentas.	Documentar el procedimiento de rendición de cuentas sobre la gestión de la entidad, identificando los actores y su periodicidad.	Gerente/Director de Planeación	1	Procedimiento	Número de procedimientos documentados.